



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Työkalu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

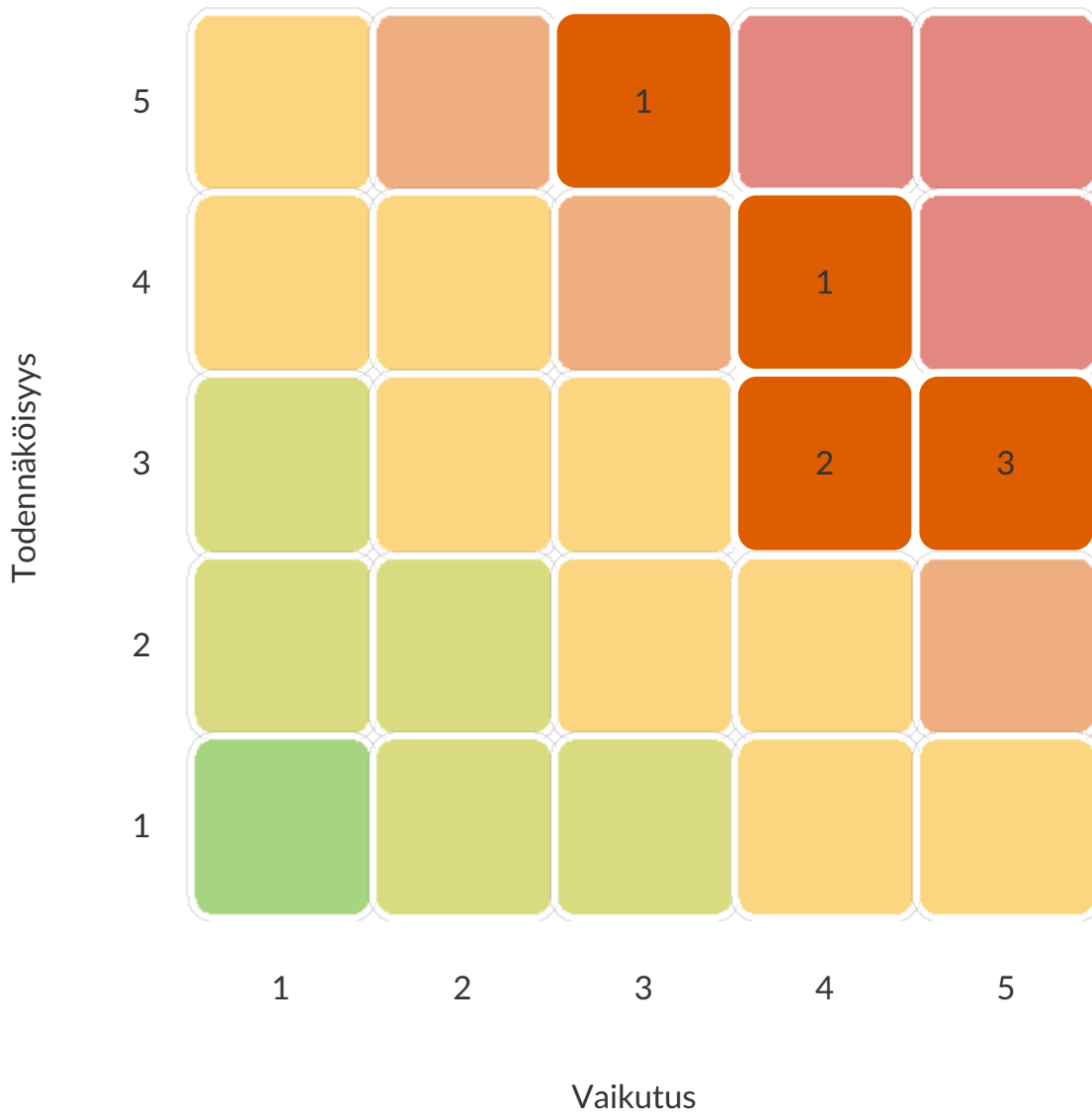
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Tulostettu: 12.12.2023

Suodattimet : Ei käytössä

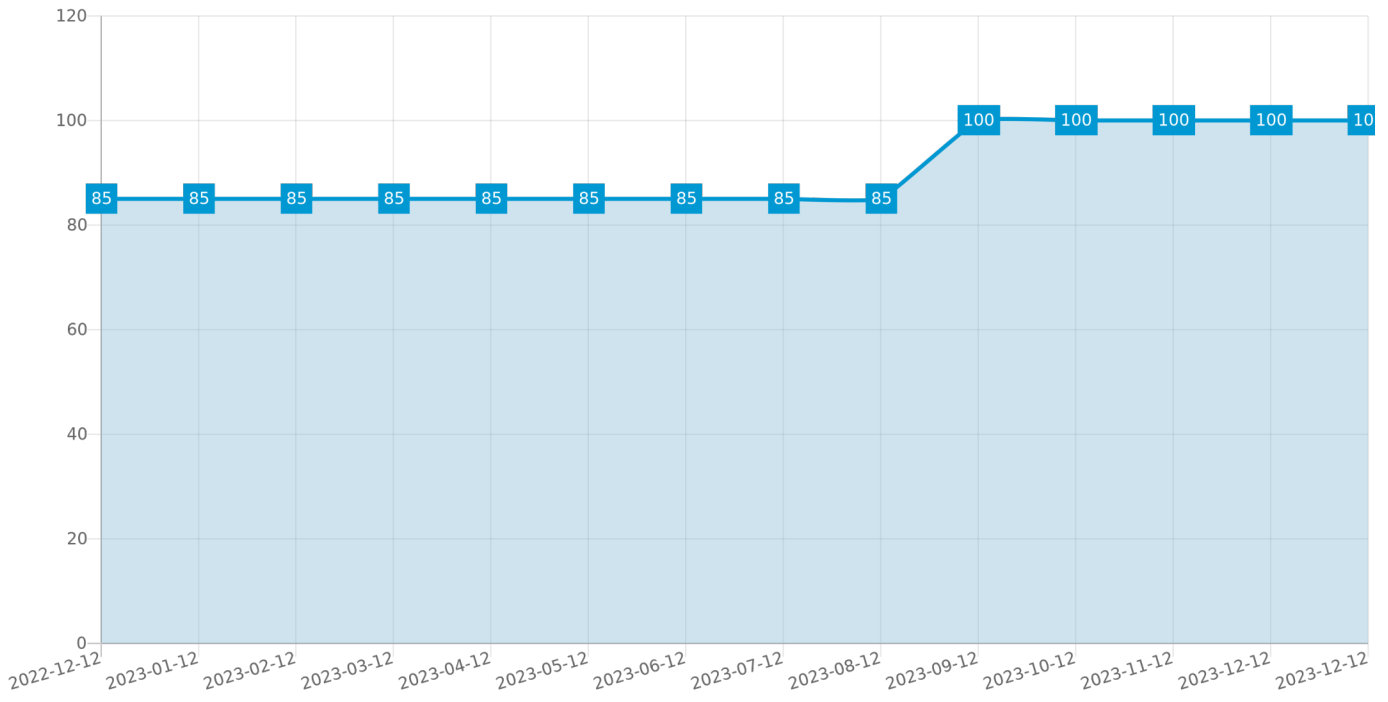
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



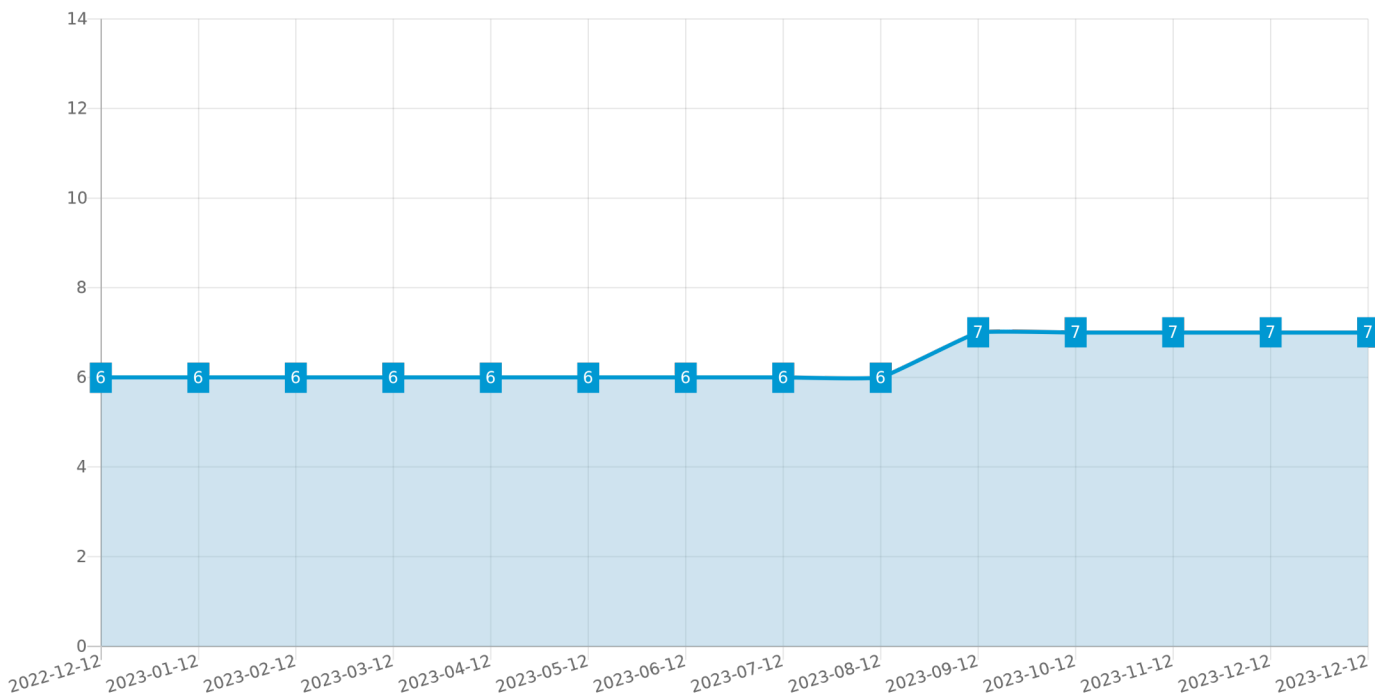
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.



Riskialueet



Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	0	0	1	0	1
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	0	3	0	3
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	0	1	0	1
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	0	1	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	1	0	1
Yhteensä	0	0	0	0	7	0	7



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

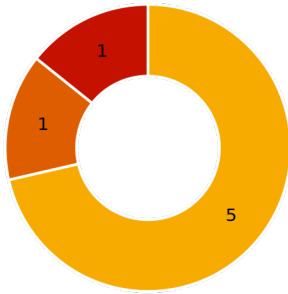
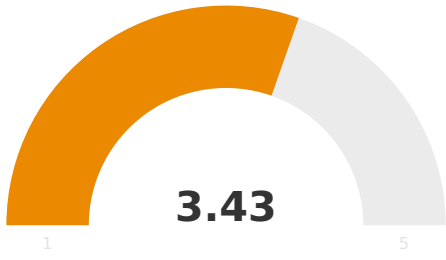
Tila		%	kpl
Arvioimatta		14%	1
Seurannassa		86%	6
Valmis		0%	0

Hallintakeino tiloittain

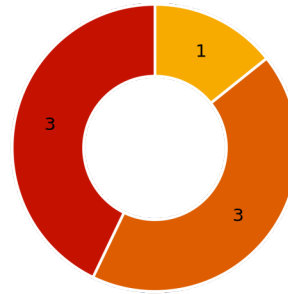
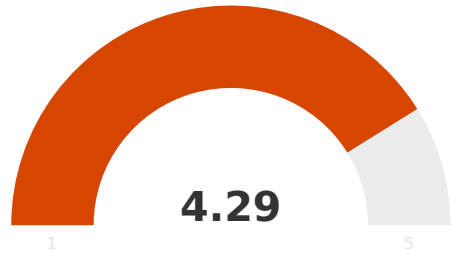
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		75%	9
Valmis		25%	3

Arviointimittarien keskiarvot

Todennäköisyys



Vaikutus

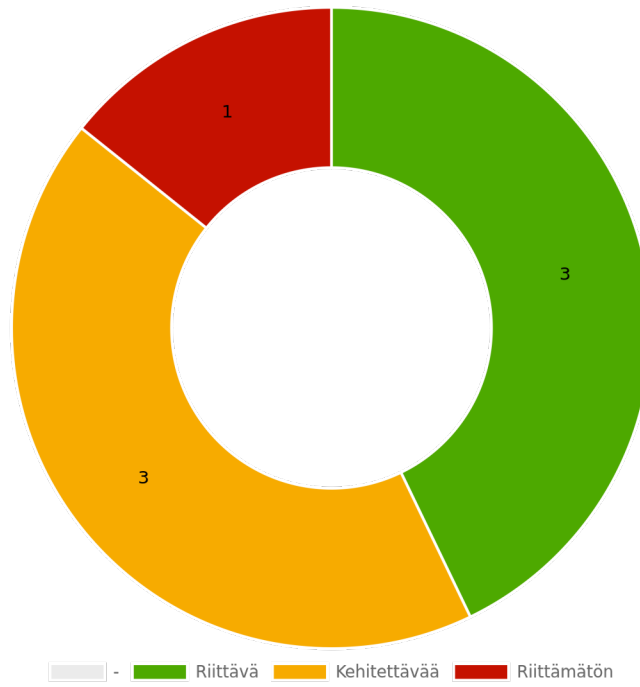


Toteutunut seuraus

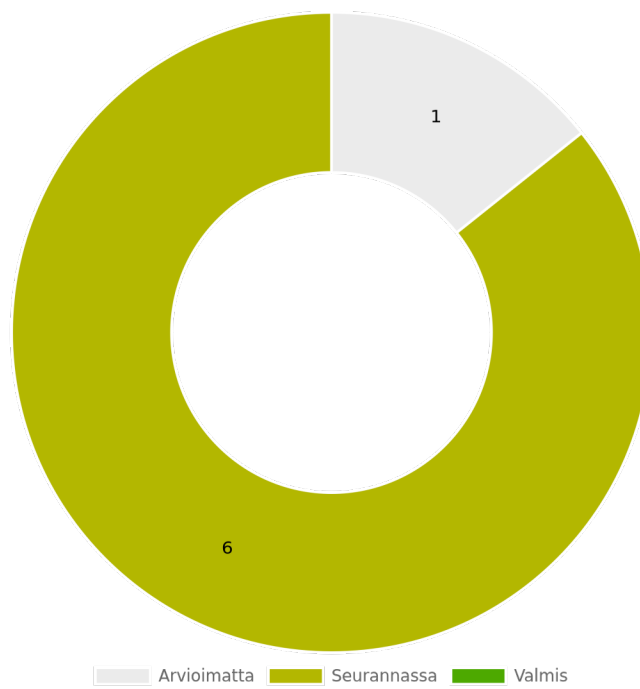


Jakaumat

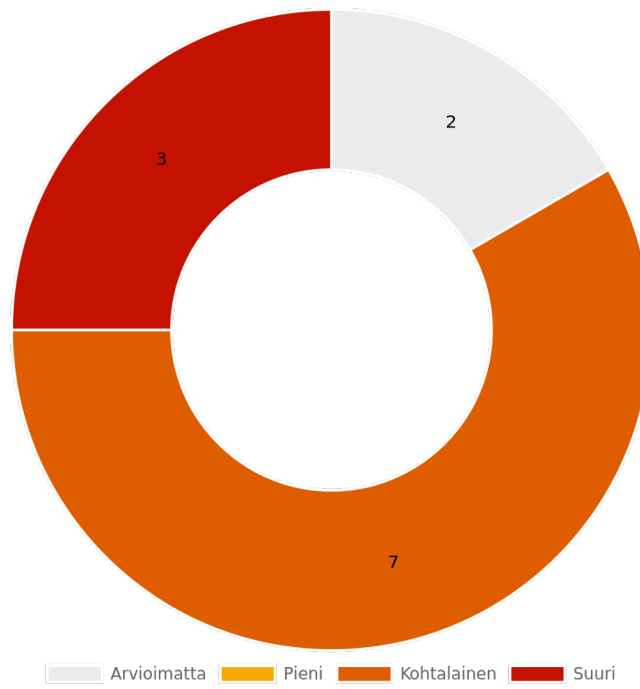
Riskin nykyinen hallinta



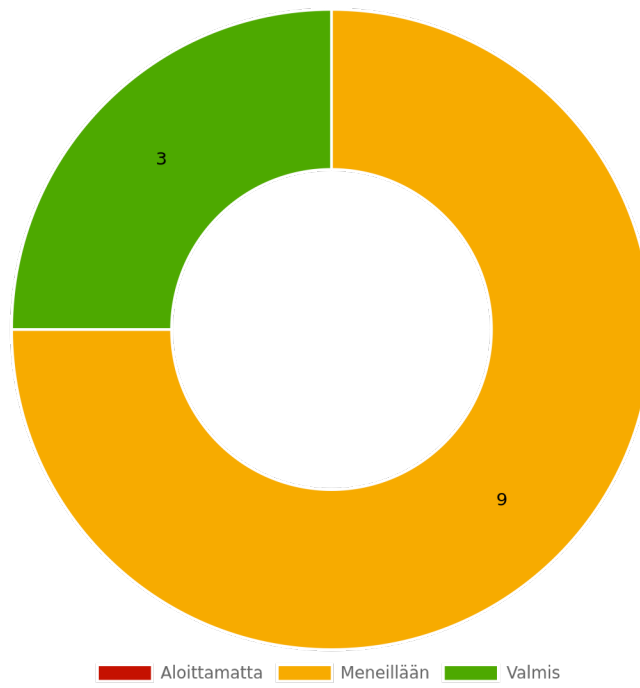
Riskin tila



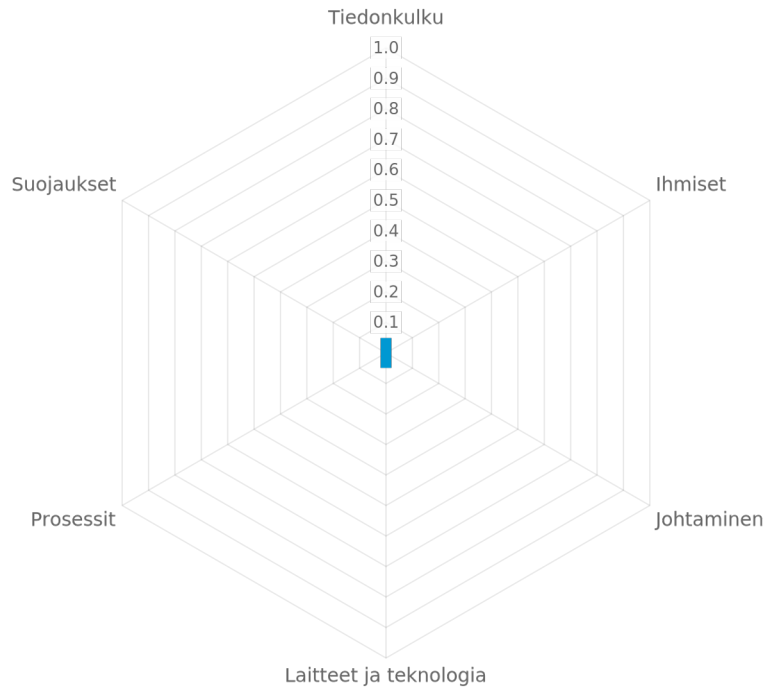
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

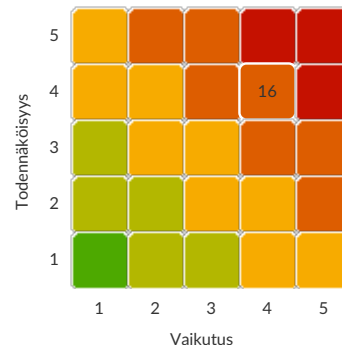
Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Ilmastonmuutokseen varautumista ja sen vaikutuksia ei osata tai pystytään huomioimaan riittävästi, talouden reunaehdot tuovat vaikeutta sitoutua riittäviin toimenpiteisiin.	16	Riittävä	Seurannassa	0%	30.08.2023
Henkilöstön jaksaminen ja osaavan henkilöstön rekrytoinnin haasteet	15	Riittävä	Seurannassa	67%	29.08.2023
Hankkeiden priorisoinnissa epäonnistutaan. Ei pystytään vastaamaan laadullisesti kaupungin kasvuun.	15	Kehitettävää	Seurannassa	0%	29.08.2023
Hiilineutraali Tampere tiekartan liikennettä koskevien tavoitteiden saavuttaminen	15	Riittämätön	Seurannassa	0%	23.08.2023
Suhdannelilanteen vaikutus toimintaan	15	Kehitettävää	Arvioimatta	-	01.09.2023
MRL:n uudistukseen vaikutukset	12	Riittävä	Seurannassa	50%	28.08.2023
Edetään vanhalla toimintatavalla, ei oteta mahdollisuuksia käyttöön kokonaisvaltaisesti, osaamisen puute, kiire estää	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	01.12.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde:	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu
Riskialue:	Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit
Riskin lähde:	Ilmastonmuutos
Riski:	Ilmastonmuutokseen varautumista ja sen vaikutuksia ei osata tai pystytään huomioimaan riittävästi, talouden reunaehdot tuovat vaikeutta sitoutua riittäviin toimenpiteisiin.
Tarkennus:	Ilmastonmuutokseen varautuminen otetaan huomioon kaikessa suunnittelussa.
Kaupunkitason riski:	<input type="checkbox"/>
Konserniyksikkötason riski:	<input type="checkbox"/>
Palvelualueen riski:	<input type="checkbox"/>
Todennäköisyys:	4
Vaikutus:	4
Riskitaso:	16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Luontopohjaiset hulevesiratkaisut, kaupunkivihreän lisääminen ja kehittäminen, puulajikoe		Meneillään
Kantakaupungin vaiheyleiskaava VK 2021-2025		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta:	Riittävä
Muistiinpanot:	
Omistaja:	Lindfors Jukka
Riskin tila:	Seurannassa
Valmiit hallintakeinot:	0%
Omat liitteet:	

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	<input type="checkbox"/>
-----------	--------------------------

Riski luotu: 01.06.2021 Nääppä Annina
Riski päivitetty: 30.08.2023 Lindfors Jukka
Viimeisin muutos: 12 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Henkilöstön työhyvinvointi

Riski: Henkilöstön jaksaminen ja osaavan henkilöstön rekrytoinnin haasteet

Tarkennus: Töiden kasaantuminen eniten kokemusta omaaville henkilöille, alalla vähän pitkän kokemuksen omaavia henkilöitä. Eläköitymisten ennakointi ja suunnitelmallinen hallinta.

Kaupunkitason riski:

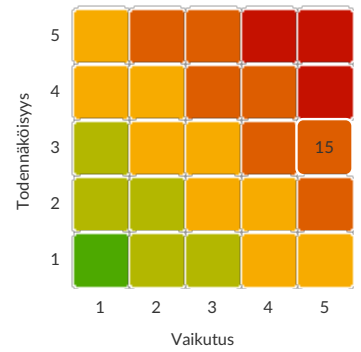
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Rekrytointi- (ja palkkaus)suunnitelman laatiminen		Valmis
Kaupunki työnantajana houuttelevaksi ja kilpailukykyiseksi osaajien rekrytointimarkkinoilla.		Valmis
nuorempien asiantuntijoiden vastuiden ja tehtävien kehittäminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Tällä hetkellä hallinnassa, mutta vaatii jatkuvaa seurantaa.

Omistaja: Lindfors Jukka

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 67%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 01.06.2021 Nääppä Annina
Riski päivitetty: 29.08.2023 Lindfors Jukka
Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

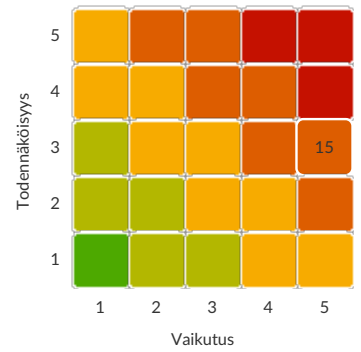
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Hankkeiden priorisoinnissa epäonnistutaan. Ei pystytä vastaamaan laadullisesti kaupungin kasvuun.

Tarkennus: Kaupungin voimakas kasvu, josta aiheutuu haasteita hankkeiden määrän kasvaessa ja monimutkaistuessa talouden ja resurssien näkökulmasta. Tarpeiden sekä hankkeiden määrän kasvaessa työn laatu ja asiakkaiden tahdon kuuleminen voivat vaarantua, alueiden ja palvelujen eriarvoistuminen kehittämisen resurssien rajallisuuden takia, henkilöstön kuormittuminen. Tehtävien monimutkaistuessa edellytetään yhä nopeampia prosesseja, jolloin tuloksena virheitä ja laadun heikkenemistä. Hankkeiden priorisointi aiheuttaa tyytymättömyyttä osassa asiakaskuntaa ja päättäjiä. Palvelujen laadun riippuvuus taloustilanteesta ja resurssien riittävyys, osaavan henkilöstön pysyvyys, kaupungin houkuttelevuus työnantajana.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Hankkeiden priorisointi, resurssointi ja tuki asiantuntijoiden valmisteluun.		Meneillään
Aikataulujen muuttaminen resurssien mukaiseksi, yhteisten priorisointien muodostuminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Talouden heikentyminen on tuonut omaa haastetta tähän.

Omistaja: Lindfors Jukka

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	☐
Riski luotu:	01.06.2021 Nääppä Annina
Riski päivitetty:	29.08.2023 Lindfors Jukka
Viimeisin muutos:	25 -> 15

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde:

Riski: Hiilineutraali Tampere tiekartan liikennettä koskevien tavoitteiden saavuttaminen

Tarkennus: vuoteen 2030 mennessä henkilöautojen kulkumuoto-osuuden tulisi laskea vuoden 2016 45 %:sta 30 %:iin

Kaupunkitason riski:

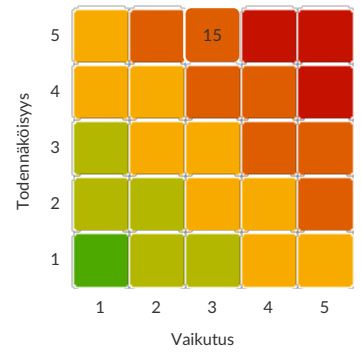
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 3

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
resurssien lisääminen liikkumisen ohjaamistyöhön sekä kaupunkiympäristön kehittämiseen tukemaan kestävästä liikkumisesta		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittämätön

Muistiinpanot:

Omistaja: Vandell Ari

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 08.11.2022 Vandell Ari

Riski päivitetty: 23.08.2023 Vandell Ari

Viimeisin muutos: 12 -> 15

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Kaupunkikehityshankkeet

Riski: Suhdannetilanteen vaikutus toimintaan

Tarkennus: Erityisesti rakentamisen voimakkaan hidastumisen kautta välittömiä vaikutuksia rakennusvalvonnan ja kiinteistönmuodostuksen toimintaan. Pidemmällä tähtäimellä vaikuttaa kaupunkisuunnitteluun, kun kasvun ja kehityksen suunnan epävarmuus lisääntyy.

Kaupunkitason riski:

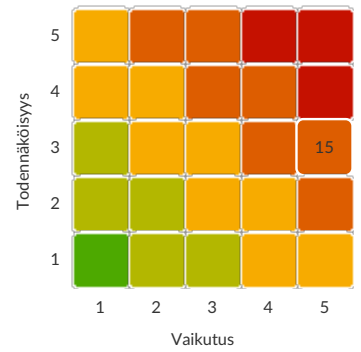
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Tarkennetaan tätä kehityspäivillä

Omistaja: Lindfors Jukka
Hastio Pia
Henttonen Juha
Karppinen Elina
Alarotu Antti

Riskin tila: Arvioimatta

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 30.08.2023 Lindfors Jukka

Riski päivitetty: 01.09.2023 Lindfors Jukka

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Lainsäädäntömuutokset

Riski: MRL:n uudistukseen vaikutukset

Tarkennus: Siirtymävaiheet eri toimintojen osalta sekä tarpeet organisoida toimintaa uudella tavalla tuottavat sekaannusta ja hallinnollista työtä.

Kaupunkitason riski:

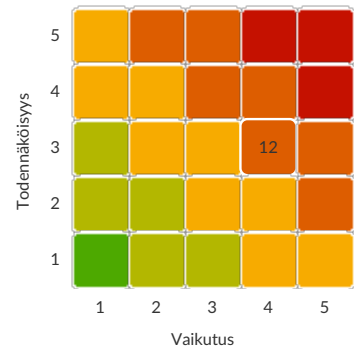
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Lakivalmistelun tiivis seuranta		Valmis
Henkilöstön koulutus		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Lindfors Jukka

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 01.06.2021 Nääppä Annina

Riski päivitetty: 28.08.2023 Henttonen Juha

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Kaupunkiympäristön palvelualue > Kaupunkiympäristön suunnittelu

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Palvelukehitys

Riski: Edetään vanhalla toimintatavalla, ei oteta mahdollisuuksia käyttöön kokonaisvaltaisesti, osaamisen puute, kiire estää

Tarkennus: riippuvuus toimittajista, järjestelmä ohjaa toimintaa.

Kaupunkitason riski:

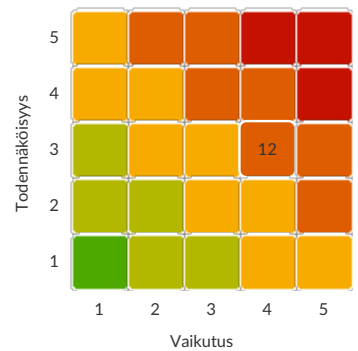
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kehittämiseen liittyvän osaamisen kartuttaminen ja ajan varaaminen kehittämiselle		Meneillään
ulkopuolinen apu kehittämiseen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Lindfors Jukka

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 01.06.2021 Nääppä Annina

Riski päivitetty: 01.12.2022 Lindfors Jukka

Viimeisin muutos: